

PLANO DE MELHORIAS NO CONTROLE DE ESTOQUE DA EMPRESA MARCOS AUTO PEÇAS LTDA

Yuri Almeida Reinert¹
Ademar Arno Bussmann²

RESUMO

A administração de materiais é responsável pelo gerenciamento de toda a cadeia de insumos, englobando desde os fornecedores até os consumidores finais. Sua gestão e controle é um fator determinante para o êxito da empresa. Com o objetivo de se analisar a situação atual do sistema de estoques da empresa Marcos Auto Peças Ltda., voltada para o comércio a varejo de peças automotivas, localizada em Balneário Camboriú, traçou-se como objetivo geral analisar o controle de estoques da empresa. Visando alcançar o objetivo geral proposto, também se definiu quatro objetivos específicos, sendo: Descrever a situação atual do sistema de estoques; determinar as classes dos produtos em estoque com base na análise da ferramenta Curva ABC; avaliar o Grau de Criticidade do estoque dos produtos; e propor um plano de melhorias com base nos resultados encontrados na pesquisa. Na fundamentação, observou-se diversas teorias de gestão de estoque incluindo as ferramentas de gestão. A pesquisa se caracterizou como uma avaliação formativa, pois teve o objetivo de analisar e otimizar os processos e operações do sistema de controle de estoque da empresa. Os métodos aplicados foram o quantitativo e o qualitativo com cunho descritivo, por meio de fontes primárias e secundárias na base de dados existente. O uso da técnica de observação, para coleta de dados, também foi utilizado. A análise dos dados apontou que 20,17% dos itens de classe (A) representam 62,28% dos valores monetários dos itens vendidos no período determinado; o Grau de Criticidade, aplicado com base na quantidade de unidades de peças vendidas, indicou que 10,17% dos itens (Z) representam 16.334 (dezesesseis mil, trezentos e trinta e quatro) unidades vendidas. Ante esse resultado, compreendeu-se que os produtos mais críticos não estavam obrigatoriamente na classe (A) da Curva ABC; a grande maioria deles se encontravam nas classes (C) e (B).

Palavras-chave: Administração de Materiais; Curva ABC, Grau de Criticidade.

¹ Acadêmico (a) do Curso de Administração, UNIVALI – Campus Itajaí/SC. yurireinert@yahoo.com.br

² Prof. Esp. Orientador, UNIVALI – Campus Itajaí/SC. a.bussmann@univali.br