

ANÁLISE DO CICLO OPERACIONAL E FINANCEIRO PARA OTIMIZAR O GRAU DE SOLVÊNCIA DA EMPRESA LINE ARQUITETURA

Júlia de Melo Xavier¹

Luciana da Silva Imeton²

RESUMO

A pesquisa realizada teve como objeto a empresa Line Arquitetura e Engenharia, uma empresa do ramo de projetos. Diferentemente da maioria das empresas, esse ramo de atividade empresarial depende de aprovações dos projetos em órgãos públicos para concluir os serviços e logo interfere diretamente nos prazos de recebimentos dos clientes, logo é de grande importância o levantamento dos prazos médios na gestão financeira, pois, são através dos mesmos que consegue se analisar e prevenir-se de possíveis acontecimentos, zelando assim pela liquidez da empresa. Como recursos metodológicos utilizou-se uma abordagem qualitativa e exploratória, e o método de pesquisa foi bibliográfico e documental. Após o levantamento de informações, verificou-se que os prazos quanto às aprovações dos projetos em órgãos públicos competentes e entrega dos serviços terceirizados para a empresa estão acontecendo conforme o estabelecido em todos os contratos citados, ou seja, não foram encontrados atrasos. Foi possível constatar também que existem diversos tipos de projetos/serviços, e que entre eles um se destaca pela maior facilidade de execução e recebimento, que é o denominado “Execução e Administração de Obras”. Porém, a empresa ainda não consegue manter-se apenas deste serviço, sendo necessário que continue executando todos os demais. Mesmo que demorem mais para realiza-los e que seu lucro não ofereça a maior margem de lucratividade os serviços/projetos nomeados como “Pacote de Projetos” é o que mantém a empresa, conforme evidenciado o contrato denominado “Condomínio Mafra 01” que mesmo contendo atrasos nos recebimentos das parcelas, o valor das mesmas cobre praticamente o mês do custo operacional da empresa. Quanto aos atrasos dos recebimentos esses acontecem devido a política adotada pelos sócios, pois segundo eles não requer realizar uma cobrança rigorosa, porém como resultado alguns clientes se acomodam e não respeitam aos vencimentos das parcelas resultando assim o comprometimento da liquidez imediata.

Palavras chaves: Ciclo Operacional; Ciclo Financeiro; Liquidez; Solvência.

1 Graduanda no Curso de Administração da Universidade do Vale do Itajaí – Campus Balneário Camboriú.

2 Professora Mestre do Curso de Administração da Universidade do Vale do Itajaí – Campus Balneário Camboriú.