

ANÁLISE DA GESTÃO DE ESTOQUES DA EMPRESA KLEMTZ E CIA

Tassiane Baron de Ataíde¹

Mércio Jacobsen²

RESUMO

O presente trabalho foi realizado para ser feita uma análise da gestão de estoques da empresa Klemtz e Cia Ltda e propor soluções de melhorias para a mesma. Inicialmente foi demonstrada a importância de se ter um bom controle de estoques para o bom funcionamento da empresa e logo após fundamentado todos os principais pontos que devem ser observados numa boa administração de materiais dentro da organização, como controlar os níveis de estoques e as normas de armazenagem que devem ser utilizadas. Quanto aos fins e objetivos o presente estudo se utilizou de pesquisa exploratória e de intervenção. Teve a finalidade de efetuar o diagnóstico da gestão para apontar as inconsistências e a pesquisa de intervenção foi utilizada pois a acadêmica atuou diretamente na solução do problema, sendo responsável pela implantação das ações propostas ao fim deste trabalho. A pesquisa identificou os pontos fracos da empresa, em relação à gestão dos estoques, tornando possível propor melhorias com a aplicação de alguns métodos de controle. Para alcançar o objetivo deste estudo, foram realizadas as classificações ABC, tabela para ponto de pedido, reorganização do estoque (utilizando as normas de estocagem) dentre outras soluções para melhoria. Os resultados alcançados em relação à um novo controle de estoques trouxe visíveis melhorias no processo de vendas e no controle de estoques da empresa pesquisada.

Palavras chave: estoque, armazenagem, materiais.

1 Graduanda no Curso de Administração da Universidade do Vale do Itajaí – Campus Balneário Camboriú.

2 Professor Mestre do Curso de Administração da Universidade do Vale do Itajaí – Campus Balneário Camboriú.