

ANÁLISE DA GESTÃO DE ESTOQUES DA 3ª COMPANHIA/12º BATALHÃO DA POLÍCIA MILITAR DO ESTADO DE SANTA CATARINA – 3ªCIA/12ºBPM

BRUNA GUEDES PEREIRA ¹

MÉRCIO JACOBSEN ²

RESUMO

Este trabalho demonstra a análise da gestão de estoques da 3ªCIA/12ºBPM, instituição que atua na prestação de serviços na área de Segurança Pública. Com o objetivo de facilitar o serviço administrativo e operacional da instituição, o presente trabalho buscou melhorar o controle de estoques da 3ªCIA/12ºBPM ajustando-o às suas reais necessidades e exigências, visando obter melhor resultado operacional. Desta forma determinou fatores que poderão contribuir para a otimização do processo de gestão de estoques da organização, o que se materializou através da realização de um diagnóstico do mesmo, mencionando as inconsistências, bem como suas causas e efetuando implementação de propostas de melhorias, definindo ferramentas, métodos e técnicas de gestão. Para obtenção de análise precisa e eficaz, se utilizou de pesquisa exploratória, bibliográfica e de intervenção, sendo a pesquisa exploratória qualitativa, pois a técnica de coleta de dados foi de observação e através de entrevista semiestruturada, não obtendo dados quantitativos. A pesquisa bibliográfica foi importante na definição de métodos e técnicas de gestão sugeridas, uma boa parte já implantada. Deste modo foram realizadas intervenções no ambiente estudado, realizando todo o levantamento de materiais, que foram separados por grupos e gêneros, e posteriormente estocados de acordo com as ferramentas e métodos de gestão estudados. Através das intervenções realizadas no almoxarifado a organização obteve diversos benefícios, entre eles um *layout* adequado, organização dos itens, o manuseio dos materiais ficou mais fácil, permitindo a realização de inventário, e contribuindo significativamente para viabilizar a realização de pedidos de forma adequada.

Palavras-chave: estoques, materiais, armazenagem.

1 Graduanda no Curso de Administração da Universidade do Vale do Itajaí – Campus Tijucas.

2 Professor Mestre do Curso de Administração da Universidade do Vale do Itajaí – Campus Tijucas.