

## LOGÍSTICA APLICADA A ARMAZENAGEM E DISTRIBUIÇÃO EM UMA CERVEJARIA DE PEQUENO PORTE

BERNARD SANDRIN<sup>1</sup>

CLIVERSON CHIARELLI<sup>2</sup>

### RESUMO

Este estudo se propôs a analisar a logística de distribuição da empresa estudada, por meio da descoberta e correções de falhas no processo atual, verificando a viabilidade de novas ferramentas de controle, pela análise do método de distribuição adotado e pela otimização dos processos de armazenamento dos alimentos e bebidas da empresa. Tratou-se de uma pesquisa de campo do tipo exploratório descritivo de abordagem qualitativa. A amostra do estudo constituiu-se de dados de distribuição de uma cervejaria de pequeno porte localizada em Itapema, SC. O estudo se propôs a diagnosticar a eficiência da cadeia de suprimentos da cervejaria Burbans, por meio da investigação e correções de falhas no processo atual, verificando a viabilidade de novas ferramentas de controle, analisar o método de distribuição utilizado e propor melhorias ao processo. O presente estudo demonstrou que a empresa estudada possui algumas falhas de gestão de armazenagem e distribuição, que podem ser corrigidas através das sugestões evidenciadas neste estudo. Contudo, pode-se perceber que a empresa sofreu com algumas fragilidades, porém, por meio da análise, apontou-se uma melhor forma de armazenagem de estoques para a mesma. A realização deste estudo permitiu a identificação de um conjunto de problemas nos atuais processos de gestão logística da cervejaria Burbans, em particular nos processos relacionados com a armazenagem e distribuição. Com o objetivo de diagnosticar a eficiência da cadeia de suprimentos, realizaram-se diversas análises que possibilitaram uma melhor compreensão sobre a origem destas ineficiências, tendo-se procurado soluções e possibilidades de melhoria.

Palavras-chave: Distribuição Física. Armazenagem. Ferramentas de controle.

<sup>1</sup> Graduando no Curso de Logística da Universidade do Vale do Itajaí – Campus Itajaí. [bernard.sand@hotmail.com](mailto:bernard.sand@hotmail.com)

<sup>2</sup> Professor do Curso de Logística da Universidade do Vale do Itajaí – Campus Itajaí. [chiarelli@univali.br](mailto:chiarelli@univali.br)