

DIAGNÓSTICO DA EFICIÊNCIA DO SETOR PRODUTIVO NA EMPRESA CAIS DO ATLANTICO EIRELI

João Gabriel Mauricio¹

Cliverson Chiarelli²

RESUMO

O presente estudo objetivou, diagnosticar a eficiência do planejamento e controle de produção da empresa Cais do Atlântico, situada no polo pesqueiro, na cidade de Itajaí, para obtenção de resultados que viabilizassem a melhoria e otimização de seus processos produtivos. No cenário atual do setor pesqueiro, existe a dificuldade da obtenção de matéria prima por conta da sua sazonalidade. Esse estudo foi produzido com base nos métodos qualitativo, diagnóstico, bibliográficos, exploratório e proposição de planos. Os processos atuais foram descritos e analisados. Posteriormente, foram propostas melhorias para cada processo deficiente identificado. Os resultados obtidos, demonstram que a empresa possui processos deficientes e que algumas deficiências podem ser otimizadas com baixo custo de implementação. Entre elas, a melhoria da movimentação física no processo de congelamento do pescado e a falta do setor de PPCP. Outro ponto observado, foi a identificação de produtos com maior tempo em estoque, ocasionando maior custo. E por fim, o setor de corte foi diagnosticado como, hora se comportando como um gargalo produtivo e hora se comportando como um setor ocioso, por conta da variação de volume de matéria prima destinado a ele.

¹ Acadêmico do Curso de Logística, UNIVALI – Campus Itajaí/SC. joao.gmauricio@live.com

² Prof. Especialista. Orientador, UNIVALI – Campus Itajaí/SC. chiarelli@univali.br