

REESTRUTURAÇÃO DE PESSOAL A PARTIR DO MAPEAMENTO DE COMPETÊNCIAS

Alcindo Marcos Rosa¹
Ana Laura Lima Cabral²
Juciane Carla Lubian Dutra³
Marta Antunes Ribeiro⁴
Luciane Gobbo Brandão⁵

RESUMO

O projeto integrador tem o objetivo de proporcionar ao acadêmico o contato com a realidade empresarial, oportunizando o confronto das teorias estudadas com as práticas existentes. Durante entrevista realizada com a empresa escolhida Mastercell, foi diagnosticado que a mesma não tem definidos os objetivos para o RH, não possui critérios de admissão de pessoal, o que aumenta a rotatividade e gera mais custos admissionais, de treinamentos e demissionais. Foi verificado que também não é aplicado nenhum tipo de avaliação ou teste para saber se o empregado tem o perfil para atender a vaga. Com isso, foram realizados apontamentos de competências básicas para os cargos, para assim facilitar o trabalho do RH na hora da contratação e na decisão pelo perfil certo. Sendo assim, foi sugerida pelo grupo de pesquisa a aplicação de um questionário de perfil comportamental, também conhecido como teste DISC, para ser aplicado no momento da entrevista e também para avaliação dos colaboradores já existentes, para melhor aproveitamento das competências, com base na proposta de reestruturar os cargos. Espera-se que estas sugestões quando implantadas venham a contribuir para que o setor de Recursos Humanos tenha uma base para melhor avaliar e estruturar seu quadro funcional, contribuindo até mesmo para o autoconhecimento de seus profissionais e estimulando seu desenvolvimento e anseio pelo crescimento dentro da empresa.

Palavras-chave: Recursos Humanos, Avaliação, Reestruturação.

¹ Acadêmico (a) do CST Recursos Humanos, UNIVALI – Campus Balneário Camboriú/SC. alcindo.marcos@gmail.com

² Acadêmico (a) do CST Recursos Humanos, UNIVALI – Campus Balneário Camboriú/SC. anLaura.lc@edu.univali.br

³ Acadêmico (a) do CST Recursos Humanos, UNIVALI – Campus Balneário Camboriú/SC. jucianecarla@hotmail.com

⁴ Acadêmico (a) do CST Recursos Humanos, UNIVALI – Campus Balneário Camboriú/SC. maedegemeos@hotmail.com

⁵ Prof. MSc. Orientador, UNIVALI – Campus Balneário Camboriú /SC. lugobbo@univali.br