

**PROJETO DE EXTENSÃO UNIBEM
PLANO DE CARGOS E SALÁRIOS E BENEFÍCIOS PARA A EMPRESA BBA - SISTEMAS
PARA ENVIDRAÇAMENTOS: Planejamento de Remuneração Estratégica**

João Santana Neto¹
Leonardo Crispim Araujo²
Luana Karolaine Santana Hertz³
Nilmira Grazielle Sousa Conceição⁴

Guilherme Galvão da Gama⁵
Kiliano Gesser⁶
Luzia Frolich⁷

RESUMO

Este projeto tem o objetivo de desenvolver uma proposta de plano de cargos, salários e benefícios para a empresa BBA sistemas para envidraçamento. O plano de cargos e salários é a ferramenta que atende as necessidades através do equilíbrio interno e externo dos salários, e levando em consideração os conhecimentos, habilidades e competências dos colaboradores. As etapas para a implantação dessa ferramenta são: planejamento e divulgação do plano, análise dos cargos, avaliação de cargos, pesquisa salarial, estrutura salarial, política salarial e política de remuneração. Abordam-se inicialmente os principais conceitos teóricos da administração de recursos humanos e sua importância na gestão. Também foi necessário caracterizar a empresa em estudo, descrevendo a situação atual quanto à estrutura, descrição de cargos e benefícios adotados na organização. Para o mapeamento de profissionais, foi criado um questionário direcionado a empresas similares ao ramo da BBA, com dados quanto às características dos mesmos, para uma melhor interpretação dos resultados foram criados gráficos ilustrativos. A partir das teorias estudadas que dão consistência neste projeto, buscou-se sugerir pontos a serem reavaliados e melhorados para alinhar as funções e objetivos da empresa. Através da realização deste estudo, foi possível compreender que um plano de cargos e salários é uma ferramenta que auxilia o departamento de recursos humanos na atividade de conquistar e manter pessoas, estabelecendo uma estrutura de cargos, definindo as atribuições, deveres e responsabilidades, bem como os níveis salariais a serem praticados.

Palavras-chave: Cargos, Salários, Benefícios, Estatística.

¹ Acadêmico (a) do CST Recursos Humanos, UNIVALI – Campus Balneário Camboriú/SC.

joao.santana@univali.br

² Acadêmico (a) do CST Recursos Humanos, UNIVALI – Campus Balneário Camboriú/SC.

leonardocrispim2009@hotmail.com

³ Acadêmico (a) do CST Recursos Humanos, UNIVALI – Campus Balneário Camboriú/SC.

luana.karollainne@gmail.com

⁴ Acadêmico (a) do CST Recursos Humanos, UNIVALI – Campus Balneário Camboriú/SC. nil_grazy@live.com

⁵ Prof. Esp. Orientador, UNIVALI – Campus Balneário Camboriú /SC. guilherme@ggm.adv.br

⁶ Prof. MSc. Orientador, UNIVALI – Campus Balneário Camboriú /SC. kgesser@univali.br

⁷ Prof. MSc. Orientador, UNIVALI – Campus Balneário Camboriú /SC. luzia@rhlitoral.com.br