



UNIVALI

MUITO +
GESTÃO

Anais da Semana Científica e de Extensão

Centro de Ciências Sociais Aplicadas - Gestão

AGOSTO

2017

ANÁLISE DOS CUSTOS DA CADEIA LOGÍSTICA DE PLANTA E DE DISTRIBUIÇÃO DA EMPRESA MÓVEIS IRMÃOS ROCHA

Lucas Lima Diogo¹
Prof.^a Francine Simas Neves²

RESUMO

Ter o conhecimento e uma boa gestão dos custos pode definir o futuro de uma empresa. Coletar, planejar, analisar, apurar e mensurar os custos pode fazer toda diferença para uma empresa continuar firme no mercado em que atua. A análise de custos pode e deve ser usada como ferramenta estratégica para se obter vantagem competitiva. Diante dessa realidade, o presente trabalho teve como objetivo analisar os custos da cadeia logística de planta e de distribuição da Empresa Móveis Irmãos Rocha num período de seis meses. A empresa de porte médio está localizada na cidade de Itajaí-SC, atuando no ramo moveleiro desde 1994. Para elaboração da pesquisa, realizou-se um estudo bibliográfico, apresentando conceitos relevantes para o entendimento do assunto e, para o estudo de caso, realizou-se a coleta de dados in loco. Através da análise quantitativa e descritiva dos dados calculou-se a receita com vendas, categorizando os produtos em: Móveis sob medida, Móveis planejados e outros, identificou-se os custos da cadeia logística de planta e de distribuição e apurou-se a diferença entre a receita com vendas e os custos dos produtos. Por meio da análise dos custos constatou-se que os produtos que possuem melhor resultado na cadeia logística de planta e de distribuição são os produtos da categoria “Outros”, uma vez que possuem um custo baixo em relação a receita de venda. O baixo custo se deve, pois, em regra, esses produtos não necessitam de entrega e montagem e assim, os custos com mão de obra são menores. O estudo proporcionou à empresa clareza dos custos envolvidos na armazenagem, transporte, montagem e pós-venda dos produtos, servindo como importante ferramenta de gestão.

Palavras-chave: Custos. Cadeia Logística. Planta e Distribuição.

¹ Acadêmico (a) do Curso de Logística, UNIVALI – Campus Itajaí/SC. lucasl.log@hotmail.com

² Prof. Mestre. Orientador, UNIVALI – Campus Itajaí/SC. fneves@univali.br