



MUITO + GESTÃO

Anais da Semana Científica e de Extensão

Escola de Negócios - Univali
Curso de Logística
Campus de Itajaí

ANÁLISE DOS FLUXOS DE MOVIMENTAÇÃO DAS CARGAS DA EMPRESA PRINTBAG.

Yan Douglas Saraiva¹
Romeu Zarske de Mello²

RESUMO

O cenário de recessão financeira que o país se encontra, acaba sendo um problema para a empresa sucedendo que, o governo para tentar vencer a crise aumenta os impostos que afetam a empresa financeiramente, e para a empresa não resta outra alternativa senão adequar-se a esse reajuste de impostos. Analisar os fluxos de armazenagem e movimentação é imprescindível para a empresa conseguir se organizar e reduzir os custos com armazenagem e movimentação que é uma área onde se concentra grande parte dos custos da empresa; em contrapartida é uma área que contém conceitos e práticas bem definidas e fundamentadas, que podem auxiliar na racionalização de seus recursos, para assim tornar-se mais competitiva no mercado. O objetivo geral da pesquisa é analisar os fluxos de movimentação de cargas da empresa Printbag Embalagens e para chegar nesse resultado, utilizou-se os seguintes objetivos específicos: desenhar os fluxos de movimentação, identificar todas as cargas movimentadas, identificar gargalos presentes nas operações de armazenagem e movimentação e propor melhorias respectivamente. A abordagem da pesquisa consiste em um diagnóstico com ênfase em proposição de planos sendo a mesma de caráter qualitativo. Quanto à metodologia da pesquisa foram utilizadas as técnicas de coleta de dados primários e secundários. Na coleta de dados primários usou-se: questionários, observação sistêmica e levantamento. Na coleta de dados secundários utilizou-se livros. O resultado da pesquisa foi detalhado nos fluxos de movimentação, identificação de gargalos, identificação das cargas movimentadas e a sugestão de melhorias para processos com falhas. Com base nos problemas apresentados sugere-se que a empresa armazene os produtos de clientes imediatos no porta palete para não congestionar os corredores, utilize os desenhos dos fluxos de movimentação e o método apresentado de separação de pedidos como um manual para treinar seus colaboradores de forma a disseminar como uma política de trabalho, para assim a empresa ter um padrão em seus processos e evitar retrabalhos e movimentos repetitivos que não agregam nenhum valor.

Palavras-chave: Palavras-chave: Armazenagem, Movimentação, Manuseio de materiais.

¹ Acadêmico (a) do Curso de Logística, UNIVALI – Itajaí/SC. yan.s2018@outlook.com

² Prof. MSc. Orientador, UNIVALI – Campus Itajaí/SC. mello@univali.br