

PROPOSTA DE IMPLEMENTAÇÃO DE UM PLANO DE CARGOS E SALÁRIOS PARA A VIT
SERVIÇOS AUXILIARES DE TRANSPORTES AÉREOS LTDA.

Olmiro do Nascimento Braz Junior¹

Luzia Frohlich²

RESUMO

Este trabalho de conclusão de curso tem como objetivo geral a proposta de implementação de um plano de cargos e salários para a empresa Vit Serviços Auxiliares de Transportes Aéreos Ltda. Esta empresa situa-se no município de Itajaí/ SC, e atua no seguimento de serviços auxiliares de transportes aéreos handling. A metodologia aplicada para a elaboração ocorreu por meio de questionário, análise documental e observação no local de trabalho dos cargos. Dentro deste contexto foi descrito as políticas atuais de recursos humanos, essa etapa foi realizada por análise documental da empresa, e prescrita todos os subsistemas aplicados na organização. Após a análise das políticas da empresa, foi realizado um modelo de descrição de cargo, e escolhido por amostra doze cargos para a realização das descrições e atribuições de cada um deles, após a descrição, após a descrição foi realizado a classificação dos cargos, pelo método de pontos. Também foi realizado uma sugestão de pesquisa salarial. E por fim foi sugerida uma proposta de estruturação de políticas de cargos da empresa, tendo como base os cargos selecionados na amostra. Finalizando o estudo de caso, foram apresentadas premissas para a manutenção de plano de cargos e salários. Encerrando o trabalho, foram apresentadas as devidas conclusões obtidas para a sua realização.

Palavras-chave: Administração de Recursos Humanos. Cargos e Salários.

¹ Graduando no Curso de Administração da Universidade do Vale do Itajaí – Campus Balneário Camboriú.

² Professora Mestre do Curso de Administração da Universidade do Vale do Itajaí – Campus Balneário Camboriú.