

## OS PRINCIPAIS FATORES QUE LEVARAM A DESCONTINUIDADE DAS ATIVIDADES DAS INDÚSTRIAS DE CERÂMICAS VERMELHAS DO MUNICÍPIO DE CANELINHA

Samara Grimm<sup>1</sup>

Hilda M. S. Rebello<sup>2</sup>

### RESUMO

Este trabalho teve como objetivo identificar os principais fatores que afetaram a competitividade das indústrias cerâmicas de Canelinha/SC., levando-as à descontinuidade das atividades, considerando as cinco forças de Porter (2004). A pesquisa é de caráter qualitativo, por meio de estudo de casos múltiplos. O método de pesquisa utilizado foi o exploratório, por meio de dados primários com a aplicação de entrevistas em profundidade com quinze ex-proprietários da indústria ceramista, e dados secundários, por meio da análise documental nas empresas pesquisadas. Os resultados apontam que dentre as cinco forças competitivas investigadas, se destacaram duas forças: a ameaça dos produtos substitutos e a rivalidade entre os concorrentes. Isso aconteceu porque os produtos substitutos estão se adequando melhor ao mercado, por oferecerem alternativas satisfatórias em custos relativos e qualidade. Já no que se refere à rivalidade entre os concorrentes, os resultados apontaram a concorrência desleal no preço do produto. Foi possível verificar que as perspectivas para o setor não se mostram animadoras, a ponto das autoridades municipais estarem buscando alternativas econômicas para alavancar a economia do município. Como sugestões para a manutenção da indústria, a acadêmica sugere a necessidade de entrelaçar parcerias mais fortes entre os empresários ceramistas e o Sindicato da classe, bem como parcerias entre as próprias indústrias, em forma de cooperativas, com o objetivo de fortalecer o setor, inovando em tecnologia e em gestão.

Palavras-chave: Competitividade. Forças competitivas. Indústrias cerâmicas.

1 Graduada do Curso de Administração da Universidade do Vale do Itajaí – Campus Tijuca

2 Professora Mestre do Curso de Administração da Universidade do Vale do Itajaí – Campus Tijuca